

## RTU studiju kurss "Muitas un nodokļu administrāciju stratēģiskā vadīšana"

22315 Muitas un nodokļu katedra

**Vispārīgā informācija**

Kods	IMP739
Nosaukums	Muitas un nodokļu administrāciju stratēģiskā vadīšana
Studiju kursa statuss programmā	Obligātais/Obligātais izvēles
Studiju kursa līmenis	Augstākā līmeņa
Studiju kursa tips	Profesionālais
Tematiskā joma	Vadība un administrēšana
Atbildīgais mācītbspēks	Aivars Vilnis Krastiņš - Doktors, Profesors
Mācītbspēks	Normunds Rudzītis - Docents (praktiskais)
Apjoms daļās un kredītpunktos	1 daļa, 4.0 kredītpunkti, 6.0 EKPS kredītpunkti
Studiju kursa īstenošanas valodas	LV
Anotācija	Studiju priekšmets iepazīstina studentus ar stratēģiskās vadīšanas principiem, valsts iestāžu darbības stratēģisko vadīšanu, nodokļu un muitas administrāciju darbības stratēģijām, procesiem, finansēšanas modeļiem. Aplūkoti atbalsta procesi, cilvēkresursu vadīšana, nodokļu un muitas administrāciju labas pārvaldības un integritātes (pretkorupciju un citu risku novēršanas) aspekti.
Mērķis un uzdevumi, izteikti kompetencēs un prasmēs	Kursa mērķis ir sniegt zināšanas par nodokļu un muitas administrāciju stratēģisko vadību, nodokļu un muitas iestāžu stratēģijām un pārmaiņu vadību. Kursa apgūšanas rezultātā studenti pārzin nodokļu un muitas administrāciju pārvaldības aspektus un var nodrošināt lēmumu pieņemšanas atbalstu.
Patstāvīgais darbs, tā organizācija un uzdevumi	Katrā no tematiem paredzētas praktiskās nodarbības, kuru laikā notiek uzdevumu un situāciju risināšana. Pasniedzējam ir konsultējoša loma teorijas apguvē un praktisko darbu vadīšanā. Studenti patstāvīgi apgūst teorētisko materiālu: mācību materiālu, nodokļu jautājumus regulējošos likumus un normatīvos aktus, speciālo literatūru. Studenti patstāvīgi analizē un novērtē situācijas, piedalās diskusijās.
Literatūra	Alink, M., Kommer, V. van The Dutch approach : description of the Dutch Tax and Customs Administration /Edition 2nd rev. ed. - Amsterdam: IBFD, 2009, XVIII, 284 p.,ISBN 9789087220532 Examination Handbook. Strengthening the Examination Function in the Tax Administrations of latin America and the Caribbean. CIAT-IACTA. Amsterdam:IBFD Publications BV, 2003 – xxvi. 282 p., ISBN 9076078602 Charles W. L. Hill Gareth R. Jones Strategic management Theory 5th Edition. Boston: Houghton Mifflin Company, 2001. Caune J., Dzedons A., Pētersons L. Stratēģiskā vadīšana. Rīga: Kamene, 2000. Ralph D Stacey Strategic management and Organisational Dynamics. The challenge of Complexity. England: Prentice Hall, 2000. Management of the tax administration, performance evaluation and the new technologies : CIAT Technical Conference, Paris, October 28-31, 2002 -Paris: CIAT, 2002
Nepieciešamās priekšzināšanas	Priekšmets balstās uz zināšanām, kas apgūtas iepriekšējā mācību periodā

**Tematu izklāsts**

Tēma	Stundu skaits
Muitas un nodokļu administrāciju organizācija. Muitas un nodokļu administrāciju darbības tiesiskais regulējums.	6
Nodokļu un muitas administrāciju tiesības un pienākumi. Nodokļu administrāciju darbības attīstība.	4
Stratēģiskā vadīšana. Organizāciju un sistēmu vadīšana. Pārmaiņu vadība.	12
Valsts sektora stratēģiskas vadīšanas saturs un būtība. Valsts iestāžu darbības vadīšana	8
Muitas un nodokļu administrāciju stratēģijas un mērķi, ārējie faktori, stratēģiju vieta valsts stratēģiskās plānošanas sistēmā.	8
Muitas un nodokļu administrāciju atbalsta procesi. Muitas un nodokļu administrāciju finansēšanas organizācija.	8
Muitas un nodokļu administrāciju cilvēkresursu pārvaldība. Apmācību organizācija.	6
Muitas un nodokļu administrāciju darbības plānošana, efektivitātes novērtēšana un kontrole.	8
Muitas un nodokļu administrāciju ētika un laba pārvaldība. Integritātes nodrošināšana un darbības risku novēršana.	4

**Sasniedzamie studiju rezultāti un to vērtēšana**

Sasniedzamie studiju rezultāti	Rezultātu vērtēšanas metodes
Pārzin muitas un nodokļu administrāciju organizācijas struktūru un tiesisko regulējumu, spēj piedāvāt nodokļu un muitas administrāciju organizatoriski-tiesiskus risinājumus	Uzdevumi, situāciju analīze, seminārs, kontroldarbs
Pārzin muitas un nodokļu administrāciju stratēģiskās vadīšanas principus, spēj noteikt mērķus un uzdevumus administrāciju stratēģiju kontekstā	Uzdevumi, situāciju analīze, seminārs, kontroldarbs eksāmens
Spēj analizēt muitas un nodokļu administrāciju procesus un piedāvāt iespējamus uzlabošanas virzienus un risinājumus	Uzdevumi, situāciju analīze, seminārs, kontroldarbs eksāmens
Pārzin muitas un nodokļu administrācijas ētikas un labas pārvaldības aspektus, spēj piedāvāt integritātes nodrošināšanas un darbības risku novēršanas risinājumus.	Uzdevumi, situāciju analīze, seminārs, kontroldarbs eksāmens

**kursa struktūra**

Daļa	KP	Stundas nedēļā			Pārbaudījumi		
		Lekcijas	Prakt d.	Laborat	Ieskaite	Eksām.	Darbs
1.	4.0	3.0	1.0	0.0		*	